

# 社会福祉法人萱垣会 28 年度事業報告

## I 事業概要の報告

平成 28 年度は、戦後から 70 年に亘って社会福祉の根幹を支えてきた社会福祉法人法改正の準備に当たる年であった。

戦後の苦難の時代から経済成長の過疎過密を経て、安定経済の少子高齢化に至るまで、華やかな経済に潜む陰の部分を支えたのが民間の社会福祉法人であった。しかし、近年に至り全国津々浦々に亘って社会福祉法人の組織化が図られるに伴い、より公共性・非営利性の徹底や説明責任、また地域社会への貢献を求められるようになり、今回の法律改正に至ったのである。

当法人も創立以来この制度と共に歩み、同時に多くの役職員の方々に支えていただいていたが、時代は運営から経営へと大きく舵を切ることになったのである。

さて、平成 28 年度は従来の介護事業から保育事業へ踏み出す準備の年であった。年度当初から鼎地区にある二つの保育園に職員を派遣し、29 年度から開設する保育園の引継保育を行ってきた。この間、保育園開設準備として保育士 15 名の採用をはじめ、新しい保育園の名称の決定や入園説明会などを行い、平成 29 年 4 月には 72 名が鼎あかり保育園の園児としてスタートを切ることとなった。

各エリアの事業報告として、飯田エリアでは信濃寮給湯用のボイラーの更新、ゆめの郷では E P A 制度によるベトナム人介護士 2 名の着任、鼎デイサービスに隣接していた「かなえ在宅介護支援センター」がゆめの郷施設内に移動し「ゆめの郷ケアプランセンター」として発足した。

阿南エリアでは、赤石寮が阿南町に移転して 30 年を迎えたことを記念し、東京芦花ホーム医師、石飛幸三先生にご講演をいただき、地域の方々 100 余名と共に記念事業を行うことが出来た。また、村田屋の名称で 10 数年継続してきた宅老所も事業の変更に伴い廃止することとなった。

下條エリアでは、熊本地震被災施設へご利用者様と職員が義援金 10 万数千円、また援助物資として 30 万円相当のブルーシートを送り届けた。

中津川エリアでは、29 年度広済寮移転改築に伴う諸準備を行ってきた。地権者との調整をはじめ、設計図書の打ち合わせ、地元説明会などを行い、29 年度と 30 年度の工事が潤沢に着手できるよう手はずを整えてきた。また「ゆうらく苑在宅介護支援センター」を「中津川市ゆうらく苑地域包括支援センター」へ、「ゆうらく苑居宅介護支援事業所」を「ゆうらく苑ケアプランセンター」への名称変更を行い、在宅サービスの組織化が円滑に進むよう体制を整えた。

このように法人内の 32 事業が日々活動できるのも、長年に亘って陰に陽に支えて下さった役員各位の偉勳に敬意を表するものであります。図らずも今回の制度改正で多くの役員の皆様が勇退されることになりましたが、法人の築き上げてきた一つひとつの歩みを次世代の役職員へ確実に継承し、福祉の原点「一隅を照らす」を見失うことのないよう努めて参ります。

## II 事業の概要報告

### 1 飯田エリア

事業種別	名称	定員	稼働率
第1種 養護老人ホーム	信濃寮	80人	93.5
〃 特別養護老人ホーム	シルバーハウスゆめの郷	60人	95.4
第2種 短期入所介護	シルバーハウスゆめの郷	12人	80.4
〃 通所介護	かなえデイサービスセンター	750/月	59.0
〃 通所介護	デイサービスセンター四季	750/月	64.7
〃 訪問介護	ヘルパーセンターしなの	—	—
〃 在宅介護支援センター	かなえ在宅介護支センター	70人	82.4

### 2 阿南エリア

事業種別	名称	定員	稼働率
第1種 特別養護老人ホーム	赤石寮	70人	96.6
第2種 短期入所介護	赤石寮	8人	100.7
〃 通所介護	新野デイサービスセンター	750/月	96.7
〃 認知症共同生活介護	やすらぎの郷	9人	99.5
〃 訪問介護	新野ホームヘルプセンター	3,150時間	13.0
公益 居宅介護支援事業所	赤石寮	80人	82.8
第2種 支援ハウス	新野高齢者生活福祉センター	10人	—

### 3 下條エリア

事業種別	名称	定員	稼働率
第1種 養護盲老人ホーム	光の園	50人	94.2
〃 特別養護老人ホーム	第二光の園	60人	98.1
第2種 短期入所介護	第二光の園	8人	85.5
〃 通所介護	下條村デイサービスセンター	750/月	67.0
〃 通所介護	光の園デイサービスセンター	300/月	54.9
〃 訪問介護	光の園ホームヘルプセンター	3,885時間	68.5
公益 居宅介護支援事業所	光の園ケアプランセンター	105人	94.0

### 4 中津川エリア

事業種別	名称	定員	稼働率
第1種 特別養護老人ホーム	延暦寺広済寮	50人	99.0
第2種 短期入所介護	延暦寺広済寮	6人	62.2
〃 通所介護	ゆうらく苑デイサービスセンター	750/月	76.9
〃 認知症共同生活介護	グループホームまごころ	9人	98.9
〃 訪問介護	広済寮ホームヘルパー	2,341時間	64.3
〃 在宅介護支援センター	ゆうらく苑在宅介護支援センター	120人	100.5

### Ⅲ 法人本部事業

#### 1 理事会

##### (1) 第1回理事会

- ① 開催日；平成28年5月27日
- ② 場所；萱垣会本部2階会議室
- ③ 出席者数；10人（成立）
- ④ 議長；萱垣光英
- ⑤ 議事録署名人；小林雅夫 宮澤宏
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	平成27年度法人及び事業所の事業報告書（案）について	可決
2号議案	平成27年度法人及び事業所の決算書（案）について	可決
3号議案	平成27年度経理監査結果報告について	可決
4号議案	定款変更について	可決
5号議案	下條村デイサービス駐車場用地等購入について	可決
6号議案	その他 ①信濃寮給湯器変更工事入札について ②長野県共同募金申請について（信濃寮・光の園） ③その他	可決

##### (2) 第2回理事会

- ① 開催日；平成28年8月22日
- ② 場所；萱垣会本部2階会議室
- ③ 出席者数；12人（成立）
- ④ 議長；萱垣光英
- ⑤ 議事録署名人；折山公光 神谷玲子
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	平成28年度敬老祝賀会について	可決
2号議案	保育園移管準備について	可決
3号議案	ご利用者様満足度調査について	可決
4号議案	長野県共同募金申請結果について	可決
5号議案	その他 ①かなえ在宅介護支援センター（居宅介護支援事業所）について ②赤石寮30周年記念について ③その他	可決

(3) 第3回理事会

- ① 開催日；平成28年11月22日
- ② 場所；本部会議室
- ③ 出席者数；11人（成立）
- ④ 議長；萱垣光英
- ⑤ 議事録署名人；宮澤宏 小林雅夫
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	定款変更について	可決
2号議案	評議員選任・解任委員会設置・運営細則等について	可決
3号議案	評議員選任・解任委員会の委員選任について	可決
4号議案	あかり保育園について	可決
5号議案	敬老祝賀会反省について	可決
6号議案	平成28年度指導監査結果報告について	可決
7号議案	役員退任手当規程・修学資金貸付規程について	可決
8号議案	その他	—

(4) 第4回理事会

- ① 開催日；平成29年1月25日
- ② 場所；本部会議室
- ③ 出席者数；10人（成立）
- ④ 議長；萱垣光英
- ⑤ 議事録署名人；伊藤昭和 神谷玲子
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	評議員候補者の推薦について	報告
2号議案	評議員選任・解任委員会の招集について	可決
3号議案	あかり保育園について	可決
4号議案	平成28年度利用者サービス評価事業について	可決
5号議案	その他	—

(5) 第5回理事会

- ① 開催日；平成29年3月29日
- ② 場所；萱垣会本部2階会議室
- ③ 出席者数；11人（成立）
- ④ 議長；萱垣光英
- ⑤ 議事録署名人；宮澤宏 東海林真
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	中津川市ゆうらく苑地域包括支援センターの受託経営について	可決
2号議案	定款変更について	可決
3号議案	平成28年度法人及び事業所の補正予算書(案)について	可決
4号議案	平成29年度法人及び事業所の事業計画(案)について	可決
5号議案	平成29年度法人及び事業所の予算書(案)について	可決
6号議案	平成29年度選任評議員について	—
7号議案	平成28年度利用者サービス評価事業の報告	—
8号議案	その他	—

## 2 経理監査

### (1) 28年度会計経理監査(1日目)

- ① 開催日；平成29年5月11日
- ② 場所；萱垣会本部2階会議室
- ③ 監査員；安静監事 鷲山監事 福澤監事
- ④ 監査エリア；下條エリア 阿南エリア
- ⑤ 出席者；東海林・小西・萩野・萱垣憲英・城田・栗生

### (2) 28年度会計経理監査(2日目)

- ① 開催日；平成29年5月12日
- ② 場所；萱垣会本部2階会議室
- ③ 監査員；安静監事 鷲山監事 福澤監事
- ④ 監査エリア；飯田エリア 中津川エリア
- ⑤ 出席者；萱垣充英 宮澤 福岡 吉沢 上沼 平栗 須山 久保 長坂

## 3 評議委員会

### (1) 第1回評議員会

- ① 開催日；平成28年5月27日
- ② 場所；萱垣会本部2階会議室
- ③ 出席者数；21人(成立)
- ④ 議長；萱垣光英
- ⑤ 議事録署名人；須山あさよ 松田祐助
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	平成27年度法人及び事業所の事業報告書(案)について	可決
2号議案	平成27年度法人及び事業所の決算書(案)について	可決
3号議案	平成27年度経理監査結果報告について	可決

4号議案	定款変更について	可決
5号議案	下條村デイサービス駐車場用地等の購入について	可決
6号議案	その他 ① 信濃寮給湯器変更工事入札について ② 長野県共同募金申請について（信濃寮・光の園） ③ その他	可決

(2) 第2回評議員会

- ① 開催日；平成28年11月22日
- ② 場所；本部二階会議室
- ③ 出席者数；22人（成立）
- ④ 議長；萱垣光英
- ⑤ 議事録署名人；橋本幸二郎 萱垣充英
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	定款変更について	可決
2号議案	評議員選任・解任委員会設置・運営細則等について	可決
3号議案	あかり保育園について	可決
4号議案	敬老祝賀会反省について	—
5号議案	平成28年度指導監査結果報告について	—
6号議案	その他	—

(3) 第3回評議員会

- ① 開催日；平成29年3月29日
- ② 場所；萱垣会本部2階会議室
- ③ 出席者数；22人（成立）
- ④ 議長；萱垣光英
- ⑤ 議事録署名人；萱垣憲英 松田祐助
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	中津川市ゆうらく苑地域包括支援センターの受託経営について	可決
2号議案	定款変更について	可決
3号議案	平成28年度法人及び事業所の補正予算書（案）について	可決
4号議案	平成29年度法人及び事業所の事業計画（案）について	可決
5号議案	平成29年度法人及び事業所の予算書（案）について	可決
6号議案	平成29年度選任評議員について	—
7号議案	その他	—

#### 4 敬老祝賀会

実施日	エリア名	出席者（理事、評議員、三者委員等）
平成 28 年 9 月 10 日	下條エリア	理事長 小林 東海林 折山 鷺山 福澤 中村喜子 中村昭一 舘林 細田
平成 28 年 9 月 25 日	飯田エリア	理事長 宮澤 小林 伊藤 原 神谷 安静 鷺山 福澤 村松 橋本 棚田
平成 28 年 9 月 27 日	阿南エリア	理事長 宮澤 小林 折山 伊藤 鷺山 田嶋 佐川
平成 28 年 9 月 23 日	中津川エリア	理事長 宮澤 小林 折山 伊藤 原 神谷 鷺山 福澤 曾我

#### 5 サービス評価事業

実施日	エリア名	出席者（理事、評議員、三者委員等）
平成 29 年 2 月 23 日	飯田エリア	宮澤 橋本 村松 棚田
平成 29 年 2 月 22 日	中津川エリア	原 神谷 堀井 中島
平成 29 年 2 月 22 日	阿南エリア	折山 伊藤 鷺山 田嶋 土屋 金田
平成 29 年 2 月 22 日	下條エリア	小林 安静 中村喜子 中村 舘林 細田

### IV エリア長会所管事業

#### 1 着任式

- ① 日時；平成 28 年 4 月 1 日
- ② 場所；萱垣会本部 2 階会議室
- ③ 新職員； 7 名

#### 2 新任職員研修

##### (1) 基礎研修

実施日	場所	出席者数	講師名
平成 28 年 3 月 22 日	本 部	17 名	理事長 東海林 長野経済研究所 須山
平成 28 年 3 月 23 日	広済寮	10 名	西尾 辻 増田 篠原
平成 28 年 3 月 24 日	赤石寮	10 名	松澤 勝野 長谷 金田 勝野 土屋
平成 28 年 3 月 25 日	光の園	9 名	小林 和田 近藤 竹村
平成 28 年 3 月 26 日	ゆめの郷	11 名	萱垣 宮澤 芝田 宮沢恵

##### (2) 居士林研修

実施日	場所	出席者数	備考
平成 28 年 7 月 4・5 日	延暦寺居士林道場	19 名	

### 3 職員全体研修

#### (1) 理事長講和

- ① 飯田エリア 平成 28 年 7 月 22 日 午後 6 時 30 分～
- ② 下條エリア 未実施
- ③ 阿南エリア 未実施
- ④ 中津川エリア 平成 29 年 2 月 18 日 午後 6 時 30 分～

#### (2) 記念事業講演会

- ① 阿南エリア 赤石寮移転 30 周年記念事業  
「平穩死～穏やかな最期を迎えるために」石飛幸三氏

### 4 職員採用試験

試験名	日程	受験者数	合格者数
第 1 回新規職員採用試験	平成 28 年 6 月 13 日	2 名	2 名
第 2 回新規職員採用試験	平成 28 年 7 月 29 日	7 名	3 名
第 3 回新規職員採用試験	平成 28 年 9 月 16 日	1 名	1 名
第 4 回新規職員採用試験	平成 28 年 10 月 4 日	1 名	1 名

試験名	日程	受験者数	合格者数
正規登用試験	平成 28 年 10 月 28 日	9 名	7 名

試験名	日程	受験者数	合格者数
中途採用試験	平成 28 年 8 月 5 日	1 名	1 名
	平成 28 年 11 月 26 日	12 名	6 名
	平成 29 年 1 月 31 日	3 名	2 名

## V 代表者会所管事業

### 1 満足度調査

#### (1) 第 1 回第三者委員会・代表者会合同委員会

- ① 日時；平成 28 年 6 月 21 日
- ② 場所；萱垣会本部 2 階会議室
- ③ 第三者委員出席者；9 名

#### (2) 調査実施期間

- ① 平成 28 年 7 月 1 日から平成 28 年 7 月 20 日

#### (3) 第 2 回第三者委員会・代表者会合同委員会

- ① 日時；平成 28 年 8 月 25 日
- ② 場所；萱垣会本部 2 階会議室
- ③ 第三者委員出席者；8 名



#### (4) 公表方法

公表方法；萱垣会報（平成 28 年 9 月 15 日発行）

#### (5) 調査の概要

萱垣会の在宅サービスを利用する方、およびご家族に対してアンケート調査を行った。満足度に関しては、一定の評価をいただいた。また、たくさんのご芳情の言葉もいただくことができた。最大の目的は、寄せられたご意見、ご要望について改善を行っていくことであり、今年度は重点項目をピックアップして対応を協議することとした。

### 2 代表者会の概要（法令順守委員会を兼ねる）

実施日	議題	出席者数
平成 28 年 4 月 26 日	① 月次報告 ② 満足度調査について ③ キャリア段位について ④ 情報共有の強化 ⑤ その他 ・事業報告の作成 ・EPA候補生について ・デイサービス記録システムの作成について	20 名
平成 28 年 6 月 21 日	① 第三者委員・事業所職員自己紹介 ② 昨年度のサービス向上の取組みについて ③ ご利用者様アンケート（満足度調査）の概要 ④ アンケート設問内容について ⑤ 第三者委員の役割分担	28 名
平成 28 年 7 月 26 日	① 月次報告 ② 満足度調査について ③ 地震対応のルールについて ④ 月次報告の追加事項 ⑤ その他 ・萱垣会報の作成 ・EPA候補生について ・理事会の日程について	12 名
平成 28 年 8 月 25 日	① ご利用者様満足度調査結果概要 ② 全体での重要改善項目（満足度調査から）	28 名
平成 28 年 10 月 25 日	① 月次報告 ② 満足度調査報告について ③ 地震対応のルール	18 名
平成 29 年 1 月 19 日	① 月次報告 ② 社会福祉法人改革について ③ 事業計画の概要	17 名

## VI 法人重点事項

### 1 法令遵守の方針（報酬、加算、運営基準、預り金）

萱垣会の運営する事業は、社会福祉事業法等の法制度に則り、公金（租税）を原資として運営している事業体であるので、公正・公平な運用を図る責務がある。よって、これらの事業の適正を図るための法令遵守責任者等を配置し、定期的な相互干渉を行った。

#### (1) 介護報酬請求の管理

法令遵守責任者は、介護報酬請求一覧表とチェック表を法令遵守担当者会議（代表者会）に提出し相互干渉を行う。

#### (2) 加算要件等の管理

法令遵守責任者は、加算要件チェック表を作成の上、法令遵守担当者会議に報告した。

#### (1) (2) の法令順守会議実施状況

実施日	方法	出席者数
平成 28 年 4 月 26 日	請求等の月次報告（1,2,3 月）の相互干渉	20 名
平成 28 年 7 月 26 日	請求等の月次報告（4,5,6 月）の相互干渉	12 名
平成 28 年 10 月 25 日	請求等の月次報告（7,8,9 月）の相互干渉	18 名
平成 29 年 1 月 19 日	請求等の月次報告（10,11,12 月）の相互干渉	17 名

#### (3) 運営基準の管理

「事業所管理者、相談員、ケアマネ、主任、副主任等、業務上必要となる職種とリーダーは、毎年度当初、運営基準の確認を行う」ことについて、各事業所で実施した。

#### (4) 利用者預り金の管理

各事業所で会計担当者以外の職員によるチェックを実施した。

### 2 事故対応

#### (1) 介護事故の予防

介護事故について、代表者会に概要を報告し意見交換を行った。各事業所で委員会の開催をしているが、現状では特効薬とはなっていない。次年度の重点対応事項にしたい。

介護事故発生の概況（転倒事故について対策を強化するため、全事故の中から抜粋した）

エリア名	行政へ報告が必要な事故	転倒（転落）事故	
		転倒・転落	転倒・転落しそうになった
飯田エリア	11 件	67 件	56 件
阿南エリア	4 件	117 件	114 件
下條エリア	8 件	75 件	96 件
中津川エリア	3 件	59 件	54 件
合計	26 件	318 件	320 件

過去の状況（参考）

年度	行政へ報告が 必要な事故	転倒（転落）事故	
		転倒・転落	転倒・転落しそうになった
26年度合計	15件	194件	125件
27年度合計	26件	231件	247件

(2) 職員事故の予防

各事業所で実施した。

(3) 交通事故の予防

- ① エリアごと交通安全研修を実施した。
- ② 「地域版」安全運転マニュアルを作成した。
- ③ ドライブレコーダーを公用車全車装着した。

(4) 交通事故発生状況

エリア名	人身事故		車両破損等	
	加害側	被害側	加害側	被害側
飯田エリア	0件	1件	2件	0件
阿南エリア	0件	0件	4件	1件
下條エリア	0件	0件	5件	0件
中津川エリア	0件	0件	3件	1件
合計	0件	0件	14件	2件

※車両破損はこすりキズ等の軽微なものも含む

過去の状況（参考）

エリア名	人身事故		車両破損等	
	加害側	被害側	加害側	被害側
合計	0件	0件	28件	1件

### 3 収支マネジメント

(1) 稼働率の相互干渉

① 稼働率の相互干渉の実施状況

実施日	内容	出席者数
平成28年4月26日	請求等の月次報告（1,2,3月）の相互干渉	20名
平成28年7月26日	請求等の月次報告（4,5,6月）の相互干渉	12名
平成28年10月25日	請求等の月次報告（7,8,9月）の相互干渉	18名
平成29年1月19日	請求等の月次報告（10,11,12月）の相互干渉	17名

② 稼働率の詳細は P 2 に掲載

#### 4 地域貢献の見える化

厚生労働省社会・援護局「社会福祉法人の在り方等に関する検討会」において、社会貢献事業の実施の義務付けが提案され、29 年度から制度化される。萱垣会では、それに先駆け、“見える化”の実施のため現状を評価してみた。

新制度では、会計に新たな科目を設置する方向などが検討中であり、今後、国から示される方針に合わせて対応する。

地域貢献活動の状況

エリア名	事業数	収入	支出	収支差
飯田エリア	13	494,230	1,371,562	△877,332
阿南エリア	6	3,000	382,882	△379,882
下條エリア	15	560,106	3,961,750	△3,401,644
中津川エリア	9	3,532,800	3,930,510	△397,710
合計	43	4,590,136	9,646,704	△5,056,568

#### 5 トイレ排泄の推進（おむつ外し）作戦

今後の介護報酬の方向性は「基本報酬；減」「加算報酬；増」の形が予測される。加算の趣旨は「サービス向上の成果に対する報酬」であるので加算対象の可能性もある。何より、利用者様の気持ちのよい排泄実現のためにトイレ排泄の推進について強化していきたい。

おむつ使用率の状況

施設名（定員）	おむつ使用者数（割合）			
	平成 26 年 3 月	平成 27 年 3 月	平成 28 年 3 月	平成 29 年 3 月
ゆめの郷（60）	18（30.0）	21（35.0）	10（16.6）	18（30.0）
赤石寮（70）	47（67.1）	44（62.9）	41（58.6）	41（58.6）
第二光の園（60）	29（48.3）	23（38.3）	20（33.3）	20（33.3）
広済寮（50）	12（24.0）	13（26.0）	14（28.0）	10（20.0）
信濃寮（80）	5（15.0）	3（8.8）	3（8.8）	3（3.8）
光の園（50）	9（28.1）	8（24.2）	9（28.1）	8（24.2）

## 6 施設内での看取りの推進

“終の棲家”という位置付けの特別養護老人ホームは、看取りの場としての機能が求められ、加算が設定された。人生の最期の生活の場となるにふさわしいよう、介護の内容を充実させていく。

施設での看取り状況

	退所者数 (A)	看取り介護者数 (B)	看取り率 (B) ÷ (A)
ゆめの郷 (60)	11 人	8 人	72.7%
赤石寮 (70)	17 人	4 人	23.5%
第二光の園 (60)	14 人	12 人	85.7%
広済寮 (50)	12 人	4 人	33.3%
信濃寮 (80)	12 人	7 人	58.3%
光の園 (50)	6 人	4 人	66.7%
合計	72 人	39 人	54.2%

過去の状況 (参考)

前年 (参考)	退所者数 (A)	看取り介護者数 (B)	看取り率 (B) ÷ (A)
26 年度合計	58 人	40 人	69.0%
27 年度合計	67 人	35 人	52.2%

## 7 感染症、食中毒の状況

報告 (感染者 10 人以上) には至らないまでも、感染者の発生は起こっており、早期に収束するよう引き続き対応を行っていく。

市町村へ報告を要する感染症発生の状況 (件数)

エリア名	感染症	食中毒	備考
飯田エリア	0	0	
阿南エリア	0	0	
下條エリア	0	0	
中津川エリア	0	0	
合計	0	0	

## 8 その他

### (1) 広報について

インターネットホームページの内容を増やしているが、定期に情報発信していく状況にはなっていない。更新の体制を整えていきたい。

## (2) 職員採用

ホームページの求人欄の充実し応募者の増加をはかる。更新の体制を整えていく。

### 採用・離職の状況

エリア名	正規職員		契約職員	
	採用	離職	採用	離職
飯田エリア	2人	3人	8人	9人
阿南エリア	1人	0人	3人	2人
下條エリア	0人	4人	3人	0人
中津川エリア	0人	2人	4人	10人
合計	3人	9人	18人	21人

### 過去の状況（参考）

年度	正規職員		契約職員	
	採用	離職	採用	離職
26年度合計	6人	11人	23人	29人
27年度合計	8人	5人	25人	17人

### 保育所の採用・離職の状況

エリア名	正規職員		契約職員	
	採用	離職	採用	離職
あかり保育園	0人	0人	3人	0人
合計	0人	0人	3人	0人

## (3) 実習生受入れの指導充実

実習担当者の設置を行い、受入数の増加をはかっていく。

### 実習生受入れの状況；実人員（延べ日数）

エリア名	短期大学	大学	その他	合計
飯田エリア	14 (110)	0 (0)	31 (39)	45 (149)
阿南エリア	0 (0)	0 (0)	27 (35)	27 (35)
下條エリア	3 (56)	0 (0)	19 (42)	22 (98)
中津川エリア	0 (0)	0 (0)	8 (70)	8 (70)
合計	17 (166)	0 (0)	85 (186)	102 (290)

その他は、高校生、中学生等の職場体験など

### 過去の状況（参考）

年度	短期大学	大学	その他	合計
26年度合計	35 (345)	0 (0)	60 (136)	95 (481)
27年度合計	34 (295)	0 (0)	77 (263)	111 (558)

#### (4) 人材育成、研修計画

##### ① 福祉・介護の資格試験

法人全体で、58人が資格試験に挑戦した。引き続き受験支援をしていきたい。

資格取得者（受験者数）

エリア名	介護福祉士	介護支援専門員	社会福祉士	合計
飯田エリア	4 (5)	0 (2)	2 (2)	6 (9)
阿南エリア	0 (3)	0 (7)	1 (4)	1 (14)
下條エリア	0 (1)	3 (7)	0 (4)	3 (12)
中津川エリア	1 (1)	0 (7)	1 (1)	2 (9)
合計	5 (10)	3 (23)	4 (11)	12 (44)

過去の状況（参考）

年度	介護福祉士	介護支援専門員	社会福祉士	合計
26年度合計	15 (23)	0 (28)	0 (7)	15 (58)
27年度合計	10 (21)	4 (29)	1 (6)	15 (56)

##### ② 専門研修の受講状況

介護サービスの向上のため、さらに受講者の増加をはかりたい。

介護報酬加算に影響する研修の終了者

エリア名	主任介護支援専門員	①認知症介護実践者	②認知症介護実践リーダー	③認知症介護指導者	喀痰吸引等研修
飯田エリア	0	1	0	0	2
阿南エリア	0	2	0	0	0
下條エリア	0	0	0	0	4
中津川エリア	0	3	0	0	1
合計	0	6	0	0	7

①認知症介護実践者(県)⇒②認知症介護実践リーダー(県)⇒③認知症介護指導者(大府センタ)

過去の状況（参考）

年度	主任介護支援専門員	①認知症介護実践者	②認知症介護実践リーダー	③認知症介護指導者	喀痰吸引等研修
26年度合計	1	14	3	0	6
27年度合計	4	18	2	0	6

③ キャリア段位制度アセッサーの取得者

当該制度を活用し、職員の育成をはかる。アセッサー（評価者）の資格取得者の増加をはかる。

エリア名	合格（受験者）	氏名
飯田エリア	2 (2)	片桐英人 熊谷麻衣
阿南エリア	5 (5)	長谷たつ江、村松美奈、上嶋西武、伊東実紀、金田靖子
下條エリア	3 (3)	仲田貴和子、吉澤庸江、伊藤美穂
中津川エリア	4 (4)	田口哲夫、原 克則、原 智子 白金沙綾佳
合計	14 (14)	

過去の状況（参考）

年度	合格（受験者）	氏名
26年度合計	6 (6)	
27年度合計	18 (18)	

キャリア段位認定者

エリア名	レベル1	レベル2	レベル3	合計
飯田エリア	0	0	3	3
阿南エリア	0	4	0	4
下條エリア	0	2	1	3
中津川エリア	0	0	0	0
合計	0	6	4	10

キャリア段位制度

シルバーサービス振興会「介護プロフェッショナル・キャリア段位制度」が、本格的に稼働した。当該制度は自動車学校の指導と同じように業務中の行動を評価し指導する OJT 型の育成制度であり、全国的に統一された制度である。

所管が内閣府から厚生労働省へと移管されたこと、処遇改善加算のキャリア要件に記載されたことなどから、介護保険制度への連動が予測される。

④ 報奨考課制度

介護サービスの提供態度等について、個々の良い点を職員相互が評価し合う報奨制度を実施した。現状では、実施したエリアは 1 か所にとどまったが、引き続き実施の推進をはかりたい。考課に対するアレルギーが推進の障害になっているが、実施した所では好ましい効果も見られている。

「福祉サービス第三者評価」の評価項目

一定の人事基準にもとづき、職員の専門性や職務遂行能力、職務に関する成果や貢献度等を評価している。 ⇒ 「評価とは」…人事考課制度等

「介護職員処遇改善加算」の資質の向上の要件

研修の受講やキャリア段位制度と人事考課と連動する。



(5) 補助金関係の施設整備事業

補助金（交付金）を取得した事業は以下のとおり

エリア名	事業名（補助団体）	補助金額
飯田エリア	なし	—
阿南エリア	なし	—
下條エリア	なし	—
中津川エリア	なし	—
合計		—

高額購入品・修繕

エリア名	事業名（入札・随意契約の別）	金額
飯田エリア	給湯器変更工事（指名競争入札）	3,240,000 円
飯田エリア	ゆめの郷ケアプランセンター開設（競争入札）	900,000 円
阿南エリア	ベッド3台+椅子5脚購入（随意契約）	1,100,000 円
下條エリア	ベッド2台購入（随意契約）	598,800 円
下條エリア	AED1台購入（随意契約）	313,200 円
下條エリア	エアコン修繕（随意契約）	918,000 円
下條エリア	トイレ汚水配管修繕（随意契約）	486,000 円
中津川エリア	なし	—
合計		7,556,000 円

(6) 職員の給与改善に関する変更事項

職員の給与改善に係る協議を行い、以下のとおり変更した。

- ① 介護福祉士の専門介護手当の新設
- ② 土・日祝祭日勤務手当の新設
- ③ 夜勤手当の増額
- ④ 契約職員の賃金変更と増額
- ⑤ 初任給の金額変更

給与改善額

エリア名	改善額	備考
飯田エリア	10,130,934 円	法定福利費事業主負担増加分（1,244,149 円）含む
阿南エリア	9,923,172 円	法定福利費事業主負担増加分（1,226,264 円）含む
下條エリア	6,518,545 円	法定福利費事業主負担増加分（850,245 円）含む
中津川エリア	13,301,630 円	法定福利費事業主負担増加分（1,636,100 円）含む

(7) 会計業務の相互干渉

会計事務を確実にを行うため、各エリアの事務担当者が本部事務所において、相互干渉をおこなった。

① 給与支払い事務の相互干渉

月	最終決裁者	相互干渉職員名 (本部事務所)			
4月18日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	城田照美	木下いそみ
5月18日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	城田照美	木下いそみ
6月16日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	城田照美	木下いそみ
7月19日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	城田照美	木下いそみ
8月8日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	城田照美	木下いそみ
8月17日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	城田照美	木下いそみ
9月16日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	城田照美	木下いそみ
10月19日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	城田照美	木下いそみ
11月16日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	城田照美	木下いそみ
12月19日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	城田照美	木下いそみ
1月18日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	城田照美	木下いそみ
2月17日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	城田照美	木下いそみ
3月16日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	城田照美	木下いそみ

② 業者支払い事務の相互干渉

月	最終決裁者	相互干渉職員名			
4月26日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	栗生良子	古田真弓
5月26日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	栗生良子	古田真弓
6月28日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	栗生良子	古田真弓
7月27日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	栗生良子	古田真弓
8月29日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	栗生良子	古田真弓
9月28日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	栗生良子	古田真弓
10月27日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	栗生良子	古田真弓
11月26日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	栗生良子	古田真弓
12月27日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	栗生良子	古田真弓
1月27日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	栗生良子	古田真弓
2月24日	東海林真	松田祐助	吉澤幸子	栗生良子	古田真弓
3月28日	萱垣光英	松田祐助	吉澤幸子	栗生良子	古田真弓

(8) 事業の改廃の状況

① 新規事業

エリア名	事業名	開設日
飯田エリア	なし	—
阿南エリア	なし	—
下條エリア	なし	—
中津川エリア	なし	—

② 廃止事業

エリア名	事業名	廃止日
飯田エリア	なし	—
阿南エリア	宅幼老所村田屋	平成 29 年 3 月 31 日
下條エリア	なし	—
中津川エリア	広済寮ホームヘルパー	平成 28 年 7 月 31 日

(9) 預り金監査事務、介護報酬加算要件確認の状況

① 飯田エリア (信濃寮)

○ 預り金定期監査事務

月	最終決裁者	監査人	事務担当者	実施日
4月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	4月10日
5月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	5月10日
6月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	6月10日
7月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	7月10日
8月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	8月10日
9月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	9月10日
10月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	10月10日
11月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	11月10日
12月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	12月10日
1月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	1月10日
2月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	2月10日
3月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	3月10日

○ 介護報酬請求事務 (加算等請求要件の確認)

月	最終決裁者	確認者	事務担当者	請求日
4月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	4月8日
5月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	5月8日
6月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	6月8日

7月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	7月8日
8月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	8月8日
9月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	9月8日
10月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	10月8日
11月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	11月8日
12月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	12月8日
1月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	1月8日
2月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	2月8日
3月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	3月8日

② 飯田エリア（ゆめの郷）

○ 預り金定期監査事務

月	最終決裁者	監査人	事務担当者	実施日
4月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—
5月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	5月20日
6月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—
7月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—
8月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	8月20日
9月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—
10月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—
11月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	11月20日
12月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—
1月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—
2月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	2月20日
3月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—

○ 介護報酬請求事務（加算等請求要件の確認）

月	最終決裁者	確認者	事務担当者	請求日
4月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	4月9日
5月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	5月9日
6月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	6月9日
7月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	7月9日
8月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	8月9日
9月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	9月9日
10月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	10月9日
11月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	11月9日
12月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	12月9日
1月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	1月9日
2月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	2月9日
3月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	3月9日

## 2 阿南エリア

### ○ 預り金定期監査事務

月	最終決裁者	監査人	事務担当者	実施日
4月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	4月1日
5月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—
6月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—
7月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	7月1日
8月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—
9月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—
10月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	10月1日
11月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—
12月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—
1月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	1月1日
2月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—
3月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—

### ○ 介護報酬請求事務（加算等請求要件の確認）

月	最終決裁者	確認者	事務担当者	請求日
4月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	4月10日
5月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	5月10日
6月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	6月10日
7月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	7月10日
8月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	8月10日
9月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	9月10日
10月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	10月10日
11月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	11月10日
12月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	12月10日
1月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	1月10日
2月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	2月10日
3月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	3月10日

## 3 下條エリア

### ○ 預り金定期監査事務

月	最終決裁者	監査人	事務担当者	実施日
4月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
5月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
6月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	7月25日
7月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
8月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—

9月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	10月24日
10月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
11月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
12月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	1月23日
1月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
2月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
3月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	4月24日

○ 介護報酬請求事務（加算等請求要件の確認）

月	最終決裁者	確認者	事務担当者	請求日
4月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	4月9日
5月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	5月10日
6月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	6月10日
7月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	7月8日
8月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	8月10日
9月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	9月9日
10月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	10月8日
11月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	11月8日
12月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	12月9日
1月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	1月10日
2月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	2月10日
3月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	3月9日

4 中津川エリア

○ 預り金定期監査事務

月	最終決裁者	監査人	事務担当者	実施日
4月	須山あさよ	熊崎 厚	横山典子	—
5月				—
6月				7月4日
7月	須山あさよ	熊崎 厚	横山典子	—
8月				—
9月				10月3日
10月	須山あさよ	熊崎 厚	横山典子	—
11月				—
12月				1月6日
1月	須山あさよ	熊崎 厚	横山典子	—
2月				—
3月				4月4日

○ 介護報酬請求事務（加算等請求要件の確認）

月	最終決裁者	確認者	事務担当者	請求日
4月	須山あさよ	太田 崇	松田祐助	4月8日
5月	須山あさよ	太田 崇	松田祐助	5月9日
6月	須山あさよ	太田 崇	松田祐助	6月8日
7月	須山あさよ	太田 崇	松田祐助	7月8日
8月	須山あさよ	太田 崇	松田祐助	8月9日
9月	須山あさよ	太田 崇	松田祐助	9月8日
10月	須山あさよ	太田 崇	松田祐助	10月7日
11月	須山あさよ	太田 崇	松田祐助	11月9日
12月	須山あさよ	太田 崇	松田祐助	12月8日
1月	須山あさよ	太田 崇	松田祐助	1月6日
2月	須山あさよ	太田 崇	松田祐助	2月9日
3月	須山あさよ	太田 崇	松田祐助	3月9日